



2013-01-24

Dok nr: SSM2012-4151-16

Datum: 24 januari 2013

Nr.

Minnesanteckningar från möte med SKB den 24 januari 2013

Närvarande SSM: Avdelningschefen Johan Anderberg, enhetschefen Björn Hedberg, utredaren John Liljedahl, analytikern Stefan Engqvist, utredaren Annika Åström, verksjuristen Anna Mörtberg

Närvarande SKB: Controllern Sofia Rosander, bolagsjuristen Anders Ingman

Plats: SKB

Diskussion och förtydliganden kring föreläggande

SKB hade tagit initiativ till ett diskussionsmöte kring det föreläggande som SSM beslutade om den 11 oktober 2012 (SSM2012-4151-3) och som SKB överklagade till regeringen den 30 oktober 2012.

SKB visade en powerpointpresentation (bilaga 1) och beskrev bland annat SKB:s definition på projekt, hur SKB:s projektredovisning är uppbyggd och budgeten för projektverksamheten 2013 i förhållande till den totala budgeten för 2013. Den totala budgeten för 2013 uppgår till cirka 1 500 MSEK, varav cirka 640 MSEK avser projektverksamheten. Projektverksamhetens storlek varierar mellan olika år och kan också ändras under pågående år. Budgeten för de 15-20 största projekten under 2013 uppgår till omkring 300 MSEK i dagsläget.

SKB beskrev vidare att svårigheten med att spåra ackumulerade projektkostnader bakåt i tiden beror på att det löpande sker omorganisationer, verksamhet flyttas mellan olika avdelningar, projekt blir linjeaktiviteter etc. SKB:s ekonomisystem kan inte spåra dessa förändringar på ett bra och enkelt sätt. För vissa projekt som inte har haft den här typen av förändringar kan dock information om upparbetade ackumulerade projektkostnader finnas tillgänglig.

SKB informerade även om att intern tid som är hänförlig till specifika projekt från och med 2013 kommer att redovisas på respektive projekt i ett



särskilt projektverktyg, dock ännu så länge inte integrerat med ekonomisystemet.

SSM förtydligade att det inte ingår i myndighetens tillsynsarbete att granska SKB:s affärsbeslut.

En diskussion fördes kring punkt 3 stycke 2 i föreläggandet och vad som skulle kunna vara en rimlig nivå för SKB att redovisa avseende dels antalet projekt, dels ackumulerade upparbetade projektkostnader. SSM förklarade att de cirka 80 procent av totalkostnaden som SSM har angett som riktmarke i underlagsmaterialet som föregick föreläggandet inte är en absolut gräns i detta föreläggande. I nuläget skulle det kunna vara tänkbart för SSM att SKB redovisar de 15-20 största projekten, motsvarande cirka 50 procent av totala budgeterade projektkostnader för 2013.

SKB har redovisat svårigheter med att spåra ackumulerade upparbetade projektkostnader bakåt i tiden. SKB:s presentation vid mötet gav SSM ny information och ökad kunskap om SKB:s projektredovisning. SSM framförde vid mötet att myndigheten har förståelse för problematiken att spåra ackumulerade upparbetade projektkostnader. SSM kommer därför inte i det aktuella föreläggandet att kräva att SKB spårar historiska kostnader bakåt i tiden till och med 2011 för de projekt där framtagande av denna information leder till en allt för omfattande arbetsinsats.

Vad gäller projektverksamheten förklarade SKB under mötet att det, efter SSM:s förtydliganden av föreläggandet, är möjligt för SKB att ta fram den efterfrågade informationen, men att frågan måste diskuteras internt.

Vidare diskuterades de av SKB överklagade styckena 2 och 3 under punkt 2 i föreläggandet. SSM förtydligade att syftet med andra och tredje stycket under punkt 2 är att SSM ska få en helhetsbild av hur den totala avvikelser mellan föreslagen betalningsplan och kostnadsberäkning fördelar sig på de fyra kategorierna förseningar, tidigarelägganden, fördröjningar och effektiviseringar. SSM förklarade vidare att det tredje stycket utgör ett komplement till andra stycket som utan tredje stycket skulle kunna tolkas som uppfyllt även om väsentliga avvikelser utelämnas. SKB förklarade att det inte längre är otydligt för SKB vad som avses med punkt 2 stycke 2 och 3 i föreläggandet.

Även punkt 3 stycke 1 i föreläggandet diskuterades. SSM beskrev att myndigheten genom detta stycke vill att SKB på ett övergripande sätt beskriver vad begärda fondmedel för 2013 ska användas till.

Processen kommer nu gå vidare genom att SKB på måndag den 28 januari gör en återkoppling till SSM angående den förda diskussionen.